



BAB II. MANAJEMEN MODAL KERJA

OLEH:

SEPTINA.L.SIAHAYA,MM

DEFINISI MODAL KERJA

Modal Kerja
Kuantitatif

- Keseluruhan modal yang tertanam dalam aset lancar

Modal Kerja
Kualitatif

- Kelebihan aset lancar diatas kewajiban lancar

Modal Kerja
Menurut Konsep
Fungsional

- Bagian dari aset lancar yang menghasilkan Operating income dan Current Income

JENIS-JENIS MODAL KERJA

Modal kerja variabel

- Modal kerja musiman
- Modal kerja siklis
- Modal kerja darurat

Modal kerja permanen

- Modal kerja primer
- Modal kerja normal

Sutrisno (2003)

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI MODAL KERJA

- ❖ VOLUME PENJUALAN
- ❖ KEBIJAKAN PERUSAHAAN
- ❖ PENGARUH MUSIM
- ❖ KEMAJUAN TEKNOLOGI

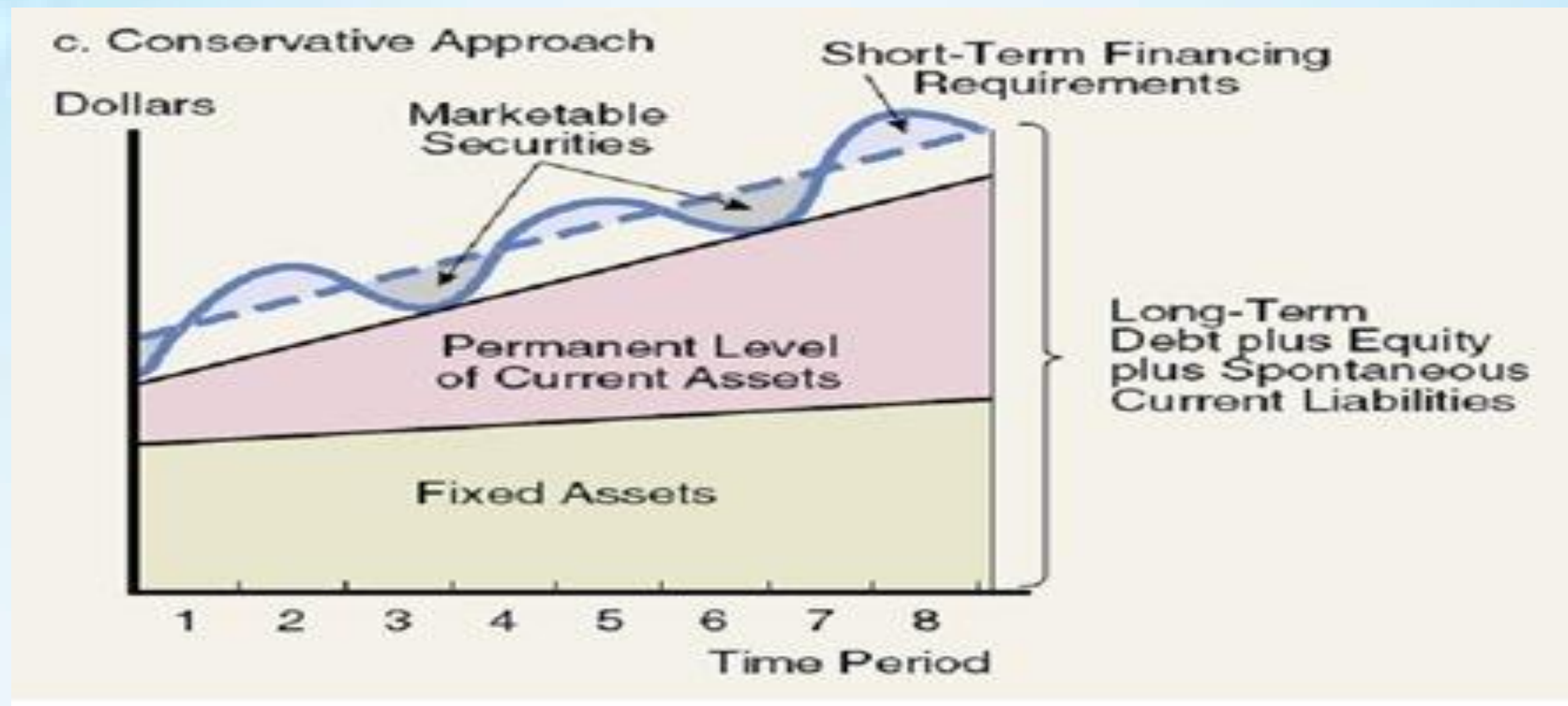
(Indriyo,2000)

HAL-HAL YG PERLU DIPERHATIKAN DALAM MEMBENTUK MODAL KERJA

- ❖ JENIS PRODUK
- ❖ JK.WAKTU SIKLUS OPERASI
- ❖ TINGKAT PENJUALAN
- ❖ KEBIJAKAN PERSEDIAAN
- ❖ KEBIJAKAN PIUTANG
- ❖ EFISIENSI MANAJEMEN AL

ALTERNATIF PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA

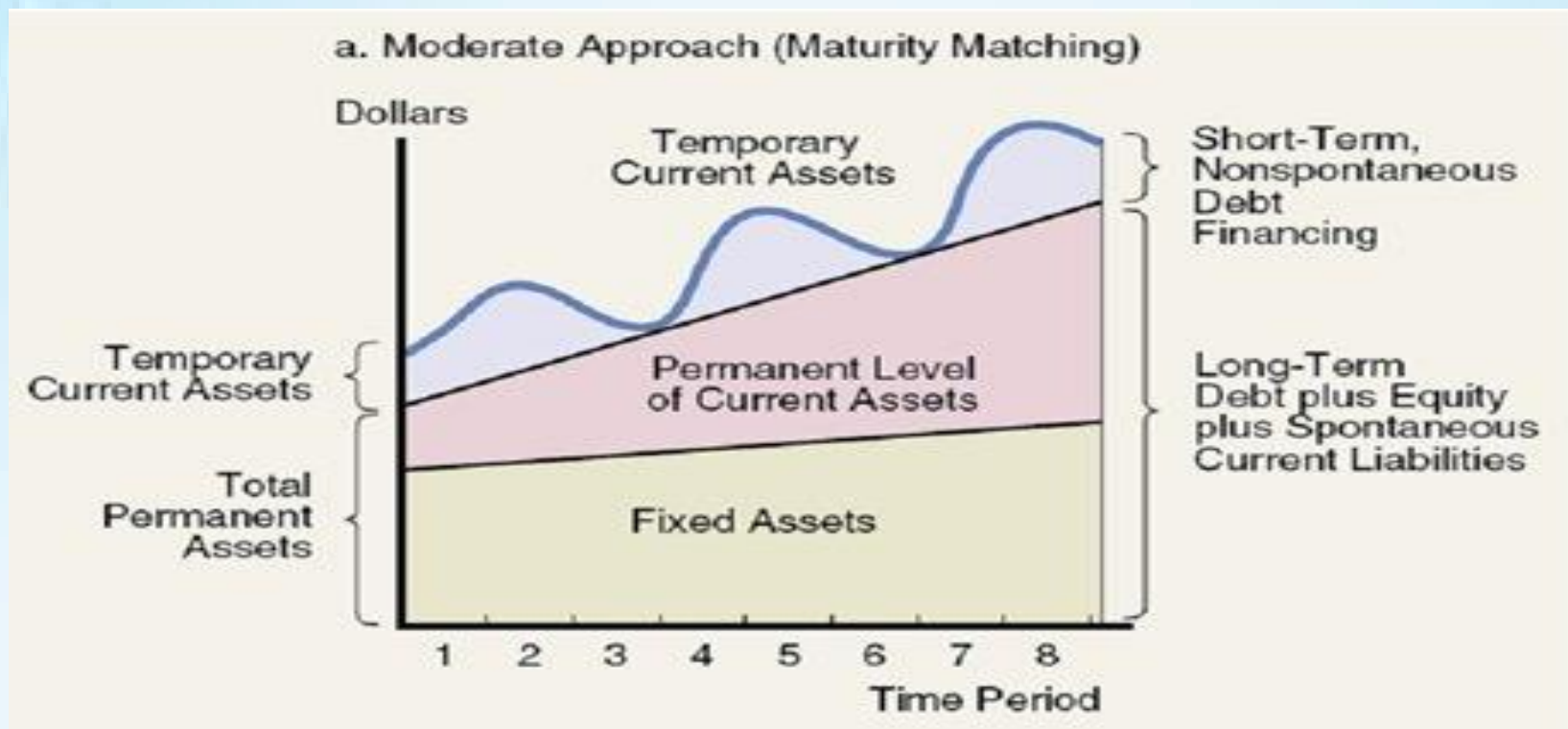
CONSERVATIVE APPROACH (PENDEKATAN KONSERVATIF)



- (Agus Sartono,2010)

ALTERNATIF PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA

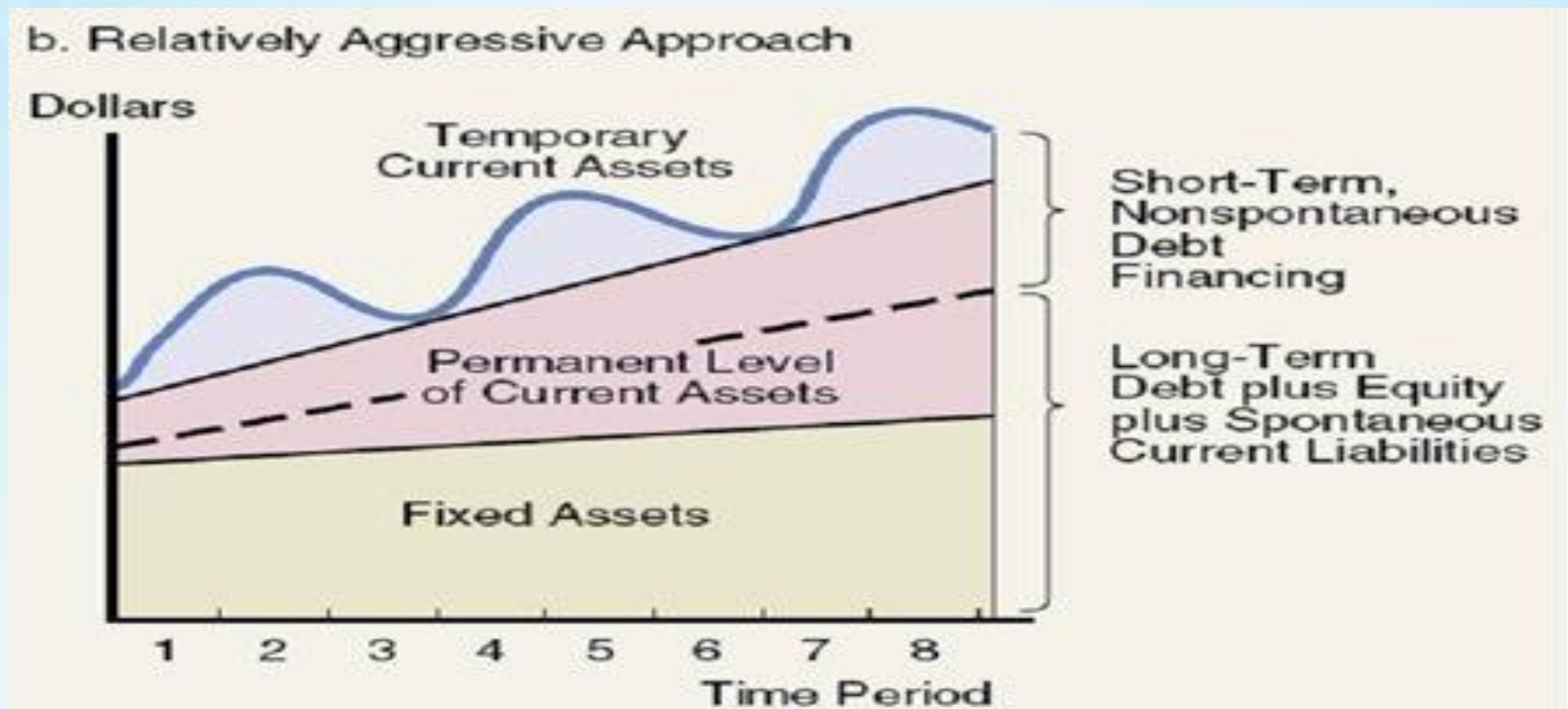
MATCHING APPROACH (PENDEKATAN MODERAT)



- (Agus Sartono,2010)

ALTERNATIF PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA

AGGRESSIVE APPROACH (PENDEKATAN AGRESIF))



- (Agus Sartono,2010)

METODE PENENTUAN MODAL KERJA

I. METODE KETERIKATAN DANA

Melihat pada waktu yang tertanam dalam aktivitas operasional

Rumus Kebutuhan modal kerja :

Periode terikatnya modal kerja X Kebutuhan kas per hari + Kas minimal

METODE PENENTUAN MODAL KERJA

I. METODE KETERIKATAN DANA

RUMUS

Periode terikatnya modal kerja X Kebutuhan kas per hari + Kas minimal

Contoh Kasus

Sebuah perusahaan sepatu memiliki data produksi berikut :

- a. Waktu produksi 3 hari, penyimpanan bahan baku 10 hari, penyimpanan barang jadi 10 hari, piutang tak tertagih 30 hari
- b. Bahan baku 1,5 kg harga Rp.2000 per kg
- c. Upah langsung Rp.2500 per unit
- d. Biaya pemasaran 15 jt, By.adm & umum 12 jt, By lain2 Rp.9 jt. Semuanya merupakan biaya non produksi per bulan.
- e. Jumlah unit yang dihasilkan sehari sebanyak 1200 unit
- f. Dalam 1 bulan terdapat 30 hari kerja

Tentukan kebutuhan Modal kerjanya dengan metode keterikatan dana

Penyelesaian

a. Periode terikatnya modal kerja

- Lama bahan baku disimpan 7 hari
- Lama proses produksi 3 hari
- Lama barang jadi disimpan 10 hari
- Lama piutang tertagih 30 hari

Jumlah

50 hari

c. Kebutuhan modal kerja :

$$(50 \times 7.800.000) + 10.000.000 = 400.000.000$$

METODE PENENTUAN MODAL KERJA

II.METODE PERPUTARAN MODAL KERJA

Metode yang melihat perputaran elemen modal kerja, yang terdiri dari :

$$\text{PERPUTARAN KAS} = \frac{\text{PENJUALAN}}{\text{KAS}}$$

$$\text{PERPUTARAN PIUTANG} = \frac{\text{PENJUALAN}}{\text{PIUTANG}}$$

$$\text{PERPUTARAN PERSEDIAAN} = \frac{\text{PENJUALAN}}{\text{PERSEDIAAN}}$$

METODE PENENTUAN MODAL KERJA

II.METODE PERPUTARAN MODAL KERJA

Perputaran modal kerja dalam hari

$$\text{Kas} = \frac{360}{\text{Perputaran Kas}}$$

$$\text{Piutang} = \frac{360}{\text{Perputaran Piutang}}$$

$$\text{Persediaan} = \frac{360}{\text{Perputaran Persediaan}}$$

Contoh Kasus

PT.ABC
Neraca Per 31 Desember
(dalam Rp.000.000)

	2017	2018		2017	2018
Kas	25	35	Utang dagang	100	85
Piutang	150	165	Utang bank	100	165
Persediaan	150	200	Utang wesel	125	150
Aset lancar	325	400	Utang lancar	325	400
Tanah	200	200	Utang Jk.panjang	200	275
Bangunan	500	450	Modal saham	500	500
Alat kantor	175	350	Laba ditahan	175	225
Aset tetap	875	1000	Utang & Modal	875	1000
Total aset	1200	1400	Total pasiva	1200	1400

Contoh Kasus

PT.ABC

Laporan Laba Rugi 31/12/2018

(dalam Rp.000.000)

Penjualan	5000
Harga pokok penjualan	<u>3900</u>
Laba kotor	1100
Biaya operasi	<u>400</u>
EBIT	700
Bunga utang	200
EBT	500
Pajak 20 %	<u>100</u>
EAT	400

Penyelesaian

$$\text{PERPUTARAN KAS} = \frac{5000}{30} = 166,67 \text{ kali} = 2,16 \text{ hari}$$

$$\text{PERPUTARAN PIUTANG} = \frac{5000}{157,5} = 31,75 \text{ kali} = 11,34 \text{ hari}$$

$$\text{PERPUTARAN PERSEDIAAN} = \frac{5000}{175} = 28,577 \text{ kali} = 12,60 \text{ hari}$$

$$\begin{aligned} \text{Total perputaran modal kerja} &= 2,16 + 11,34 + 12,6 \\ &= 26,10 \text{ hari atau } 13,79 \text{ kali} \end{aligned}$$

Penyelesaian

Total keterikatan dana = 26,10 hari

Perputaran modal kerja keseluruhan = $360/26,10 = 13,79$ kali

Misal penjualan tahun 2019 Rp.5.500

Besar kebutuhan modal kerja tahun 2019

= $5.500/13,79$

= Rp.398,84

EVALUASI

1. Sebutkan jenis-jenis modal kerja
2. Jelaskan metode-metode pemenuhan modal kerja
3. Pada sebuah pabrik roti dihasilkan roti per hari 150 buah. Bahan baku dibeli dengan cara dipesan di muka 3 hari dengan harga Rp. 2000 per kg. Untuk membuat 1 roti diperlukan 0,2 tepung terigu. Bahan penolong Rp.2. Upah per roti Rp.1000. Proses produksi 1 hari. Selain itu BOP per bulan Rp.50.000 dan by. Pemasaran per bulan Rp.30.000. Tentukan kebutuhan modal kerjanya, apabila dalam 1 bulan terdapat 25 hari kerja.

DAFTAR PUSTAKA

- **Agus Sartono.2010.Manajemen Keuangan :Teori dan Aplikasi).Edisi 4.BPFE.Yogyakarta**
- **Sutrisno.2003.Manajemen Keuangan (teori,konsep, dan aplikasi).Penerbit Andi Offset.Yogyakarta**

GOOD LUCK