



# MANAJEMEN PIUTANG

SEPTINA.L.SIAHAYA,SE,MM

# KEBIJAKAN – KEBIJAKAN PIUTANG YANG DAPAT DITERAPKAN DALAM PERUSAHAAN

Perubahan sistem penjualan

Perubahan persyaratan kredit

Potongan tunai

# i. PERUBAHAN SISTEM PENJUALAN

## Contoh kasus

Perusahaan "A" sedang mempertimbangkan mengubah kebijakan tunai menjadi kredit. Diharapkan dengan perubahan tsb, penjualan meningkat menjadi Rp. 300 jt. Biaya variabel per unit 75 % dari harga jual, dengan demikian Contribution margin per unit adalah...%. Periode pengumpulan piutang 60 hari (asumsi 1 thn = 360 hari) dengan bed debt 7 %. Buat keputusan apakah perusahaan tetap dengan penjualan tunai, atau merubahnya ke penjualan kredit. Tk keunt yg disyaratkan 20 %

# i. PERUBAHAN SISTEM PENJUALAN

## Penyelesaian

### A. Tambahan penjualan kredit

Marginal profitabilitas atas tambahan penjualan

$$= \text{CM} \times (\text{+})\text{an penjualan}$$

$$= 0,25 \% \times 300 \text{ jt}$$

$$= 75 \text{ jt}$$

# i. PERUBAHAN SISTEM PENJUALAN

## Penyelesaian

### B. Tambahan investasi pada piutang

$$\frac{\text{Tambahan penjualan kredit}}{360} \times \text{Periode pengumpulan piutang}$$
$$= 300 \text{ jt} / 360 \times 60 \text{ hari} = 50 \text{ jt}$$

# i. PERUBAHAN SISTEM PENJUALAN

## Penyelesaian

Tingkat keuntungan yang disyaratkan

= (+)an investasi pada piutang x Tk. Keuntungan yang disyaratkan

= 50 jt x 0,20

= 10 jt

C. Tambahan bed debt

= Bed debt X Tambahan penjualan

= 0,07 x 300 jt

= 21 jt

# i. PERUBAHAN SISTEM PENJUALAN

## Penyelesaian

$$\begin{aligned} \text{D. Tambahan keuntungan bersih} & \\ &= \text{Marginal return} - \text{Marginal cost} \\ &= A - (B+C) \\ &= 75 \text{ jt} - (10 \text{ jt} + 21 \text{ jt}) \\ &= 44 \text{ jt} \end{aligned}$$

Keputusan : merubah sistem penjualan dari tunai menjadi kredit

## II. PERUBAHAN PERSYARATAN KREDIT

### Contoh kasus

Perusahaan "B" sedang mempertimbangkan untuk merubah persyaratan kreditnya dari 30 net menjadi 60 net. Dengan perubahan tersebut diharapkan penjualan kredit meningkat 10 % dari penjualan saat ini (Rp. 22 jt). Dan diperkirakan rata-rata periode pengumpulan piutang berubah dari 35 hari menjadi 60 hari. Bed debt 3 %. Biaya variabel 75 %. Tingkat keuntungan yang disyaratkan 20 %. Keputusan apa yang harus diambil perusahaan ?



## II. PERUBAHAN PERSYARATAN KREDIT

### Penyelesaian

A. (+)an penjualan kredit

$$= 0,10 \times 22 \text{ jt}$$

$$= 2.200.000$$

Marg.profitabilitas atas (+)an penjualan

$$= \text{CM} \times (+)\text{an penjualan kredit}$$

$$= 0,25 \times 2.200.000$$

$$= 550.000$$

## II. PERUBAHAN PERSYARATAN KREDIT

### Penyelesaian

B. (+)an investasi pada piutang

$$\begin{aligned} &= \left( \frac{\text{Penjualan kredit baru}}{360} \times 60 \right) - \left( \frac{\text{Penjualan kredit lama}}{360} \times 35 \right) \\ &= \left( \frac{22 \text{ jt} + 2,2 \text{ jt}}{360} \times 60 \right) - \left( \frac{22 \text{ jt}}{360} \times 35 \right) \\ &= 1.894.445 \end{aligned}$$

## II. PERUBAHAN PERSYARATAN KREDIT

### Penyelesaian

Tingkat keuntungan yg disyaratkan

= (+)an inv.pada piutang x tk. Keunt. Yg disyaratkan

=  $1.894.445 \times 0,20$

= 378.889

C. (+)an bed debt

= Bed debt x (+)an penjualan kredit

=  $0,03 \times 2.200.000$

= 66.000

## II. PERUBAHAN PERSYARATAN KREDIT

### Penyelesaian

D. (+)an keuntungan bersih

= Marginal return – Marginal cost

= A - (B+C)

= 550.000 – (378.889 + 66.000)

= 105.111

Keputusan : merubah persyaratan kredit dari 30 hari menjadi 60 hari

# III. KEBIJAKAN POTONGAN TUNAI

## Contoh Kasus

Misalkan perusahaan "B" mempertimbangkan untuk memberikan potongan tunai 1/10 net 30. Periode pengumpulan piutang saat ini 50 hari dan diperkirakan akan turun menjadi 28 hari dengan kebijakan yang baru. Diperkirakan pula bahwa langganan yang akan memanfaatkan potongan tunai itu adalah 40 %. Dengan persyaratan kredit semacam itu, penjualan kredit diharapkan akan mencapai Rp. 25 juta. Tk. Keuntungan yg disyaratkan 20 %. Tentukan keputusan apa yang harus diambil perusahaan ?

# III.KEBIJAKAN POTONGAN TUNAI

## Penyelesaian

A. Penurunan piutang

=Piutang saat ini – Piutang baru

$$= \left( \frac{25 \text{ jt}}{360} \times 50 \right) - \left( \frac{25 \text{ jt}}{360} \times 28 \right)$$

$$= 1.527.778$$

Penghematan atas penurunan piutang

= Penurunan piutang x Tk.keuntungan yg disyaratkan

$$= 1.527.778 \times 0,20$$

$$= 305.555$$

# III. KEBIJAKAN POTONGAN TUNAI

## Penyelesaian

B. Potongan tunai

= Penjualan X % yg memanfaatkan pot.tunai X pot.tunai penjualan kredit

= 25 jt x 0,40 x 0,01

= 100.000

C. (+)an keuntungan bersih

= Marginal return – Marginal cost

= A - B

= 305.555 - 100.000

= 205.555

Keputusan : dapat diberikan potongan tunai

# LATIHAN

Perusahaan pada tahun 2017 bermaksud untuk memberikan potongan tunai sebesar 2% pada pelanggan yang membayar dalam jangka waktu 10 hari setelah transaksi dilakukan. Dengan diberikannya potongan, diperkirakan penjualan akan meningkat 15 % dan diperkirakan 50 % dari penjualan dibayar dalam periode potongan tunai. Rata-rata pengumpulan piutang diharapkan turun menjadi 10 hari. Opportunity cost yang diharapkan perusahaan adalah 25 %.

Apakah kedua rencana tersebut dapat dilaksanakan atau tidak? berikan alasannya



# DAFTAR PUSTAKA

- Agus Sartono.2010.Manajemen Keuangan :Teori dan Aplikasi).Edisi 4.BPFE.Yogyakarta
- Sutrisno.2003.Manajemen Keuangan (teori,konsep, dan aplikasi).Penerbit Andi Offset.Yogyakarta



The image features a stack of books on the left side, with various colored spines visible. The background is a large, dark green chalkboard. At the bottom right, a piece of white chalk is visible on a wooden ledge. The text "SEKIAN DAN TERIMA KASIH" is written in a black, serif font across the center of the chalkboard.

SEKIAN DAN TERIMA KASIH