

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER

Sesi	Topik	Aktifitas dosen	Aktifitas Pembelajaran Mahasiswa	Keterangan	Materi
1	Pengenalan <i>Project Management</i>	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pemaparan topik pengenalan project management</li> <li>▪ Menunjukkan video-video terkait dengan aktivitas proyek baik di global maupun Indonesia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi interaktif antara dosen dan mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definisi proyek</li> <li>▪ Tujuan proyek</li> <li>▪ Siklus proyek</li> <li>▪ Faktor penentu keberhasilan proyek</li> <li>▪ Unsur-unsur proyek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Video</li> <li>▪ <i>Lecture Note</i></li> </ul>
2	Konteks organisasi: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategi, Struktur dan Budaya</li> </ul>	<i>Video Conference</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pemaparan topik konteks organisasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategi proyek dan organisasi</li> <li>▪ Pengelolaan pemangku kepentingan</li> <li>▪ Struktur organisasi</li> <li>▪ Bentuk dari struktur organisasi</li> <li>▪ <i>Project Management Office</i></li> <li>▪ Budaya organisasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ <i>Lecture Note</i></li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manajemen Sumberdaya</li> </ul>	Pembelajaran mandiri: Dosen memberikan materi dan <i>video-based learning/digital content</i> yang menunjang pembelajaran	Pembelajaran mandiri: Mahasiswa melihat/menyimak <i>video-based learning/digital content</i> yang menunjang pembelajaran yang disiapkan dosen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dasar dasar keterbatasan sumberdaya</li> <li>▪ Pembebanan sumberdaya</li> <li>▪ Pemerataan sumberdaya</li> <li>▪ Grafik pembebanan sumberdaya</li> <li>▪ Pengelolaan sumberdaya di dalam proyek berganda.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Video</li> <li>▪ <i>Lecture Note</i></li> </ul>

Sesi	Topik	Aktifitas dosen	Aktifitas Pembelajaran Mahasiswa	Keterangan	Materi
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Team building</i>, konflik dan negosiasi di dalam proyek</li> </ul>	<p><i>Video Conference</i>: Pemaparan tentang team building, konflik dan negosiasi di dalam proyek</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> </ul> <p>Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pengembangan tim proyek</li> <li>▪ Karakteristik dari tim proyek yang efektif</li> <li>▪ Mengapa tim proyek gagal</li> <li>▪ Tahapan dalam pengembangan tim</li> <li>▪ Mewujudkan kerjasama antar fungsi</li> <li>▪ Tim proyek virtual</li> <li>▪ Manajemen konflik</li> <li>▪ Negosiasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ <i>Lecture Note</i></li> </ul>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seleksi Proyek dan Manajemen Portofolio Proyek</li> <li>▪ Kepemimpinan dan Manajer Proyek</li> </ul>	<p>Pembelajaran mandiri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dosen memberikan materi dan <i>video-based learning/digital content</i> yang menunjang pembelajaran</li> <li>▪ Dosen membagi mahasiswa ke dalam kelompok atau <i>team project</i></li> <li>▪ Dosen Memberikan studi kasus seuah proyek kepada kelompok sebagai bentuk <i>team based project learning</i></li> </ul>	<p>Pembelajaran mandiri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mahasiswa melihat/menyimak <i>video-based learning/digital content</i> yang menunjang pembelajaran yang disiapkan dosen</li> <li>▪ Mahasiswa bergabung kedalam kelompok atau <i>team project</i></li> <li>▪ Setiap <i>team project</i> mempelajari kasus project yang diberikan oleh Dosen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seleksi proyek</li> <li>▪ Metode pemilihan proyek</li> <li>▪ Model finansial</li> <li>▪ Manajemen portofolio proyek</li> <li>▪ Pemimpin vs. Manager</li> <li>▪ Cara project manager memimpin</li> <li>▪ Ciri-ciri dari pimpinan proyek yang efektif</li> <li>▪ Project champions</li> <li>▪ Kepemimpinan proyek terkini</li> <li>▪ Profesionalisme di dalam manajemen proyek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Video</li> <li>▪ Studi kasus (<i>Case-based Learning</i>)</li> </ul>
6	Manajemen lingkup proyek	<p><i>Video Conference</i> :</p> <p>1. Pemaparan topik tentang pengelolaan lingkup proyek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dosen menerangkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> <li>▪ <i>Team project</i> mempelajari cara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pengembangan konsep lingkup</li> <li>▪ <i>Scope statement</i></li> <li>▪ Otorisasi bekerja</li> <li>▪ Pelaporan proyek</li> <li>▪ Sistem control</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Penggunaan <i>Project Management Software</i></li> <li>▪ <i>Virtual Laboratorium</i></li> </ul>

Sesi	Topik	Aktifitas dosen	Aktifitas Pembelajaran Mahasiswa	Keterangan	Materi
		kepada <i>team project</i> cara penggunaan <i>Project Management Software di virtual laboratorium</i> sebagai Inovasi pembelajaran	penggunaan <i>Project Management Software di virtual laboratorium</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pengakhiran proyek</li> </ul>	
7	Manajemen risiko proyek	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pemaparan tentang manajemen risiko proyek</li> <li>▪ Penerapan Resiko proyek dalam kasus proyek menggunakan <i>Project Management Software di virtual laboratorium</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> <li>▪ Mahasiswa aktif menggunakan software</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manajemen risiko proyek: 4 tahapan proses</li> <li>▪ Manajemen risiko proyek: Sebuah pendekatan yang terintegrasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Penggunaan <i>Project Management Software</i></li> <li>▪ <i>Virtual Laboratorium</i></li> </ul>
8	Estimasi biaya dan penetapan anggaran proyek	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pemaparan tentang estimasi biaya dan penetapan anggaran proyek</li> <li>▪ Penerapan estimasi biaya dan penetapan anggaran proyek dalam kasus proyek menggunakan <i>Project Management Software di virtual laboratorium</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> <li>▪ Mahasiswa aktif menggunakan software</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manajemen biaya proyek</li> <li>▪ Estimasi biaya proyek</li> <li>▪ Membuat anggaran proyek</li> <li>▪ Mengembangkan konjensi anggaran</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Penggunaan <i>Project Management Software</i></li> <li>▪ <i>Virtual Laboratorium</i></li> </ul>
9	Penjadwalan proyek: Jaringan (network), Estimasi durasi dan jalur kritis (critical path)	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pemaparan tentang penjadwalan proyek</li> <li>▪ Penerapan penjadwalan proyek dalam</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> <li>▪ Mahasiswa aktif menggunakan software</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Penjadwalan proyek</li> <li>▪ Terminologi utama dalam penjadwalan proyek</li> <li>▪ Pengembangan jaringan proyek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> <li>▪ Penggunaan <i>Project Management Software</i></li> <li>▪ <i>Virtual Laboratorium</i></li> </ul>

Sesi	Topik	Aktifitas dosen	Aktifitas Pembelajaran Mahasiswa	Keterangan	Materi
		kasus proyek menggunakan <i>Project Management Software di virtual laboratorium</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estimasi durasi proyek</li> <li>Membuat jalur kritis (<i>critical path</i>)</li> </ul>	
10	Penjadwalan proyek: lagging, kompresi (crashing) dan jaringan aktivitas proyek	Pembelajaran mandiri: <ul style="list-style-type: none"> <li>Dosen memberikan materi dan video-based learning/digital content yang menunjang pembelajaran</li> <li>Penerapan penjadwalan proyek dalam kasus proyek menggunakan <i>Project Management Software di virtual laboratorium</i></li> </ul>	Pembelajaran mandiri: <ul style="list-style-type: none"> <li>Mahasiswa melihat/menyimak video-based learning/digital content yang menunjang pembelajaran yang disiapkan dosen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lagging di dalam hubungan antara aktivitas</li> <li>Gantt Chart</li> <li>Kompresi durasi proyek</li> <li>Jaringan aktivitas proyek dengan menggunakan Activity on Arrow</li> <li>Kontroversi dalam menggunakan jaringan aktivitas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PPT</li> <li>Video</li> <li>Penggunaan <i>Project Management Software</i></li> <li><i>Virtual Laboratorium</i></li> </ul>
11	Topik lanjutan terkait dengan perencanaan dan penjadwalan: <i>Agile</i> dan <i>Critical Chain</i>	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pemaparan materi tentang <i>Agile Project Management</i> dan <i>Critical Chain</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Agile Project Management</i></li> <li><i>Extreme Programming</i></li> <li>Theory of Constraints dan <i>Critical Chain</i></li> <li>Solusi <i>Critical Chain</i> dalam penjadwalan</li> <li><i>Critical chain</i> dalam konflik sumberdaya</li> <li>Kritik terhadap <i>Critical Chain</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PPT</li> </ul>
12	Evaluasi dan pengendalian proyek	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pemaparan materi tentang evaluasi dan pengendalian proyek menggunakan <i>Project Management</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siklus control – sebuah model umum</li> <li>Pengawasan kinerja proyek</li> <li><i>Earned Value Management</i></li> <li>Menggunakan <i>Earned Value</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PPT</li> <li>Penggunaan <i>Project Management Software</i></li> <li><i>Virtual Laboratorium</i></li> </ul>

Sesi	Topik	Aktifitas dosen	Aktifitas Pembelajaran Mahasiswa	Keterangan	Materi
		<i>Software di virtual laboratorium</i>		untuk mengelola portofolio proyek <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kendala dalam penggunaan <i>Earned Value Management</i></li> <li>▪ Faktor manusia di dalam evaluasi dan pengendalian proyek</li> </ul>	
13	Terminasi dan penutupan proyek	<i>Video Conference:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pemaparan materi tentang terminasi dan penutupan proyek.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengikuti <i>video conference</i></li> <li>▪ Diskusi inteaktif antara dosen dan mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jenis-jenis pengakhiran proyek</li> <li>▪ Proses terminasi proyek</li> <li>▪ Terminasi dini pada proyek</li> <li>▪ Membuat keputusan dalam terminasi dini</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PPT</li> </ul>